



Paradigma berriak garapen jasangarrarian:  
susperraldirako agertokiak  
Nuevos paradigmas en desarrollo sostenible:  
escenarios para la recuperación

aldizkari korporatiboa 30 zk. 2022ko uztailea  
revista corporativa n° 30. julio 2022

**ONDOAN 1982-2022**

**DESEOS Y REALIDADES**



**Jorge Álvarez Garcés,  
Director General del Grupo ONDOAN**

## UN PROYECTO SOSTENIBLE, EN TODOS LOS SENTIDOS

**ONDOAN ha conmemorado su 40 Aniversario con un aula que tuvo lugar el pasado 27 de mayo en Bilbao, en el que participaron numerosos invitados. Un evento que pone en valor la trayectoria de la empresa.**

El pasado 27 de mayo fue un día muy importante para todas las personas que formamos parte de ONDOAN. Un día en el quisimos hacer un alto en el camino y mirar hacia atrás, pero también tomar conciencia del presente y, sobre todo, vislumbrar el futuro que ya está a las puertas. Esa fecha quedará grabada en la particular historia de nuestra empresa, ya que en la misma tuvo lugar el aula conmemorativa de nuestro 40 Aniversario. Lo celebramos en Bilbao, rodeados de clientes, colaboradores, responsables institucionales y una representación de nuestro equipo humano; es decir, arropados por numerosas personas amigas que nos han acompañado a lo largo de estas cuatro décadas.

No cabe duda de que, sin el apoyo de nuestros clientes, proveedores y colaboradores, no habríamos podido llegar hasta aquí. Y que, sin la valentía, el esfuerzo y la ilusión de las personas fundadoras, ONDOAN no hubiera sido posible. Y tampoco sin la visión empresarial y el apoyo de quienes, en la década de los 80, estaban al frente del Grupo Cooperativo Mondragón, del que formamos parte. Y, por supuesto, nada de esto habría tenido sentido sin la acogida de las instituciones y de la Sociedad, en la que ONDOAN nació, y de la que siempre se ha sentido orgullosa de formar parte.

En cualquier caso, es justo destacar, una vez más, el trabajo de todas las personas de la organización, porque sin duda éste ha sido, es y será, un proyecto compartido. Y, al igual que ocurrió hace 40 años, ONDOAN necesitará de nuevo del esfuerzo, del trabajo y de la ilusión de todos para acometer el futuro que nos espera.

Y, en ese contexto de futuro, nuestro nuevo Plan Estratégico habrá de ser una de las herramientas que nos permitirán consolidar el vertiginoso crecimiento que hemos experimentado en los últimos años, priorizando el fortalecimiento del proyecto y su sostenibilidad. Nuestra apuesta de futuro pasa por negocios orientados a una estrategia de

especialización y de verticalización progresiva de nuestra propuesta de valor, con el sector industrial como vector de desarrollo. Con cercanía a nuestros clientes y prescriptores, y una cartera de productos y servicios competitiva y avanzada, con la tecnología como elemento diferencial. Y todo ello, con una organización eficiente, apoyada en sistemas de información y herramientas de gestión avanzadas, con un equipo humano altamente competitivo, cohesionado y motivado. Y precisamente por ello, cobra especial relevancia el legado a las nuevas generaciones.

Tenemos que seguir construyendo un proyecto sostenible, en todos los sentidos, un proyecto en el que las personas sigan siendo las protagonistas. Y para ello, contamos con todos vosotros. Mila esker!

## Etorkizuneko proiektua HAZKUNDEA FINKATZEA

Gure Plan Estrategiko berria azken urteotan izan dugun hazkunde bizkorra sendotzea ahalbidetuko digun tresnetako bat izan beharko du, proiektuaren indartzea eta jasangarritasuna lehenetsiz. Eta hori guztia gure bezero eta preskriptoreetatik gertu, eta produktu- eta zerbitzu-zorro lehiakor eta aurreratuarekin, teknologia elementu bereizgarritzat hartuta.

Proiektu jasangarria eraikitzen jarraitu behar dugu, esanahi guztietan, pertsonak protagonista izaten jarraituko duen proiektua. Eta, horretarako, zuek guztiak ondoan izan nahi zaituztegu.

## Participación de ocho personas en dos equipos mixtos ONDOAN EN LA CARRERA DE EMPRESAS DE BILBAO

Dos equipos mixtos de ONDOAN han participado en la Carrera de las Empresas de Bilbao, donde se dieron cita cerca de un millar de corredores. Entre ellos se encontraba el equipo formado por Amaia Santamaría, Arkaitz Chacón, Gonzalo Fernández y Jesús Aldazabal, por un lado, y el compuesto por Garikoitz Belarbide, Arantzazu Uriarte, Andrei Kozlov y Alazne Fuente, por el otro.

Ambos conjuntos concluyeron con éxito esta prueba, organizada por el periódico El Correo y la asociación empresarial CEBEK, en la que, como ejemplo de trabajo en equipo, los cuatro integrantes deben cubrir al mismo tiempo los 8 kilómetros del recorrido.



## ONDOAN KOOP. ELK. BATZAR NAGUSIA

Ekainaren 17an ONDOAN KOOP. ELK.-ak, Taldeko jatorrizko sozietateak, Ohiko Batzar Orokorra egin zuen. Ekitaldian, 2021eko ekitaldiko Kudeaketa eta Urteko Kontuak aurkeztu eta onartu ziren, baita sozietatearen beste akordio batzuk ere. Era berean, Kooperatibaren, Ondoan Taldearen eta Mondragon beraren oraina eta etorkizuna ere jorratu ziren, Ondoan bertako partaide baita, Ingenieritza eta Enpresa Zerbitzuen Dibisioaren (MISE) bidez.



## Patrocinio del IMIC PARTICIPACIÓN EN LA BIEMH

Como responsable de las labores de mantenimiento del Bilbao Exhibition Centre (BEC), ONDOAN ha participado en el montaje de la 31 edición de la BIEMH (Bienal Internacional de Máquina-Herramienta), evento de referencia del sector industrial a nivel mundial. Además, dentro de la BIEMH, ONDOAN ha sido patrocinador del IMIC-Industrial Maintenance Innovation Conference, congreso paralelo centrado en las tecnologías sobre mantenimiento avanzado y predictivo.





## ONDOAN reúne en Bilbao a clientes y colaboradores AULA CONMEMORATIVA DEL 40 ANIVERSARIO



### LA PUESTA EN VALOR DE UNA TRAYECTORIA EXITOSA

ONDOAN celebró sus 40 años de existencia con la organización de un Aula Conmemorativa, que tuvo lugar el pasado 27 de mayo en el Palacio Euskalduna de Bilbao. Ante la presencia de numerosos invitados, representantes del mundo económico, empresarial, institucional y académico, se puso en valor la trayectoria exitosa de un grupo empresarial que cuenta en estos momentos con ocho sociedades, un equipo humano de más de 400 personas, oficinas tanto en el ámbito nacional como internacional, y que ha participado en miles de proyectos.



### Natxo Monteroren eskutik OROITZAPENEZKO AGURRA

Natxo Montero, Bilboko dantzari ospetsu eta ezagunak, eta gaur egungo arte-eszenan garrantzia hartzen ari den figuretako batek "Agurra", gonbidatuei ongietorria egiteko euskal dantza tradizionala, interpretatu zuen ONDOAN taldearen 40. urteurrena ospatzeko Ikasgelari irekiera emateko. Oinutsik, exekutibo-jantziarekin jantzita eta piano baten soinuen laguntzarekin, dantzari ezagunak dantza-agur horren bertsio berritzailea eskaini zuen, bertaratutako guztiei harrera egiteko.



### Arantza Cebas de Blas, Presidenta del Consejo Rector de ONDOAN VALORES COOPERATIVOS Y PROYECTO COMPARTIDO

El acto se inició con la bienvenida a los asistentes por parte de la presidenta del Consejo Rector de ONDOAN, Arantza Cebas de Blas, que recordó que la empresa es una cooperativa, que forma parte de la Corporación Mondragon, en cuya División de Ingeniería y Servicios está integrada, y que su filosofía, valores y maneras de hacer "han impregnado nuestra actividad a lo largo de estos 40 años y han conducido a que gestionemos la empresa como un sistema en el que prima el proyecto compartido y el éxito del equipo". Tras calificar de exitoso el recorrido de ONDOAN, aseguró que "hemos llegado hasta aquí, hemos logrado mantener nuestra actividad ininterrumpida durante cuatro décadas, y hemos hecho posible lo que en algunos momentos pudo parecer irrealizable. Creo que podemos felicitarnos por ello". Arantza Cebas de Blas concluyó su intervención asegurando que "detrás de cada proyecto siempre hay personas, y en ONDOAN son muchas las que han dejado su huella. A todas ellas queremos darles las gracias".





## Jorge Álvarez Garcés, Director General del Grupo ONDOAN CONSOLIDAR EL CRECIMIENTO DE LOS ÚLTIMOS AÑOS

ONDOAN cumple 40 años afrontando el reto de consolidar el importante crecimiento experimentado por la compañía en los últimos años y de priorizar, al mismo tiempo, el fortalecimiento y sostenibilidad de su proyecto. Estos son algunos de los objetivos a los que aspira su Plan Estratégico 2021-2024, tal y como lo puso de manifiesto el Director General del grupo, Jorge Álvarez Garcés, en el transcurso de su intervención en el Aula Conmemorativa. Recordó que ONDOAN nació en 1982 como una “promoción de promociones”, dedicada inicialmente al tratamiento y depuración de aguas, y que a lo largo de estos 40 años la empresa ha ido ampliando sus actividades. Con la llegada del nuevo milenio, inició un importante proceso de crecimiento, que la llevó a extender su cartera de servicios, a crear nuevas sociedades, a adquirir compañías filiales y a expandirse geográficamente, conformando el grupo empresarial que es en estos momentos.



### Recoge los principales hitos AUDIOVISUAL 40 ANIVERSARIO

Son muchos los acontecimientos que han tenido lugar en ONDOAN a lo largo de sus 40 años de existencia. Muchos los cambios, muchas las transformaciones y muchos proyectos. Algunos de esos hitos se recogen en el audiovisual elaborado con motivo de este 40 Aniversario, que fue proyectado a las personas asistentes. Un documento visual que, desde el sosiego, quiere hacer un guiño al pasado, lanzar una mirada al presente e intentar atisbar el futuro.

### Aula Conmemorativa

## “Nuevos paradigmas en Desarrollo Sostenible: escenarios para la recuperación”



### Mesa Redonda AULA CONMEMORATIVA

En 2009, ONDOAN puso en marcha su Aula, una iniciativa enmarcada en el ámbito formativo que, a lo largo de estos años, ha aportado visiones enriquecedoras sobre los muchos ámbitos profesionales relacionados con al actividad de la empresa. En el transcurso del acto conmemorativo, se quiso rendir un homenaje a esta figura, con la celebración de una mesa redonda titulada “Nuevos paradigmas en Desarrollo Sostenible: escenarios para la recuperación”. En el transcurso de la misma, los participantes, ponentes de reconocido prestigio, pudieron reflexionar sobre conceptos como Desarrollo Sostenible, Salud y Energía, temas que enraizan directamente en la filosofía de un Grupo como ONDOAN, que siempre ha buscado aportar nuevas soluciones en los campos en los que actúa.

### GARAPEN JASANGARRIA EZTABAIDAGAI

la hiru bosturteko etengabeko ziurgabetasunaren ondoren, susperraldi ekonomikoa eta soziala agerian geratzen hasi zenean eta Europako funtsetatik etorritako finantza-ekarpenak gauzatzen hasi zirenean, hainbat gertakarik berriro ilundu dute pandemiak eta haren ondorioek aurretik ere itzalitako paisaia. Eta testuinguru horretan, hainbeste itxaropen sortzen dituen garapen jasangarrian egungo egoerak izango dituen ondorioei buruz galdetu behar da. ONDOANek, etorkizunari buruz hausnartzeko eta gai horri erantzuten saiatzeko aditu ezagun eta ospetsu talde bat biltzeko aprobetxatu nahi izan zuen bere 40. Urteurrena ospatzeko antolatu zuen lkasgela.



## Expertos en Sostenibilidad, Economía, Salud y Energía MESA REDONDA CON PONENTES DE PRESTIGIO

La mesa redonda en la que se sustentó el desarrollo y proceso de reflexión del Aula Conmemorativa del 40 Aniversario de ONDOAN, estuvo conducida y moderada por Mikel Álvarez Yeregi, presidente de Mondragon Unibertsitatea, y contó con la participación de Juanjo Álvarez, Catedrático de Derecho Internacional Privado de la UPV/EHU, Joseba Madariaga, Catedrático de la Universidad de Deusto y Director de Estudios de Laboral Kutxa, Carmen Vela, Directora de Proyectos Colaborativos de Eurofins Ingenasa, y de Iván Martén, Presidente de Orkestra Instituto Vasco de Competitividad.



### Mikel Álvarez ETORKIZUNA ERAIKITZEA

Mondragon Unibertsitateko presidentek berak nabarmendu zuen bezala, "profil desberdin baina osagarri" osatutako mahai-ingurua moderatu zuen. Eztabaidari hasiera emateko, gizarateak irautera edo desagertzera daramatzaten faktoreak planteatu zituen, garapen jasangarriaren erronkei buruzko hausnarketari bide emanez. Hala, pandemiak eta Ukrainako gerrak zalantzan jarri duten energia eta industria arloetako autonomia Europarentzat berreskuratzea beharra aipatu zuen, eta enpresa etorkizun jasangarria eraikitzeko gizarate-kohesioaren zutabe gisa balioetsi zuen.



### Juanjo Álvarez LA EMPRESA Y EL CAMBIO

Juanjo Álvarez lanzó una mirada al papel que juega la juventud en esa transición hacia un modelo de sociedad más sostenible. El Catedrático de Derecho Internacional Privado de la UPV/EHU recordó que los problemas del mundo globalizado no son cuestiones aisladas que requieran de soluciones sencillas, sino que están entrelazados. En un contexto en el que la magnitud de los asuntos puede llegar a abrumar y conducir a la falta de implicación en su solución, el desafío pasa por "convertir los problemas colectivos en retos individuales". Para tal fin, Álvarez afirmó echar en falta la existencia de "estructuras de generación social, un papel que antes cumplían los medios de comunicación masivos o la iglesia, generando una cohesión y evitando el enfrentamiento y la aparición de tribus". Ante esta "falta de pedagogía social", reivindicó el papel de la empresa como lugar desde el que comprometer a los más jóvenes en el cambio, un escenario en el que sólo tendrán cabida las empresas que apuesten por "ser competitivas siendo humanistas".



### Joseba Madariaga EL PRECIO DEL GREEN DEAL

En opinión del Catedrático y Director de Estudios de Laboral Kutxa, la aspiración del desarrollo sostenible ha de ir encaminada a "satisfacer las necesidades del presente sin comprometer para ello las capacidades de las personas del futuro". No obstante, Madariaga quiso recordar el precio que conllevará la transición hacia una economía verde, dando lugar a subidas de precios en muy diversos ámbitos. De esta manera, se espera que el progresivo abandono de los combustibles fósiles acabe por provocar un severo encarecimiento de los materiales y procesos para fabricar las tecnologías renovables, debido al aumento de la demanda de unos productos cuya oferta es restringida. Sin embargo, se trata de un precio que, a su juicio, "merece la pena pagar". En cuanto a las iniciativas puestas en marcha para favorecer esta transición, destacó que "Europa se juega mucho con el Pacto Verde-Green Deal", el paquete de iniciativas cuyo objetivo es alcanzar la neutralidad climática de aquí al año 2050.





## Carmen Vela SOBERANÍA TECNOLÓGICA

Carmen Vela profundizó en la necesidad de recuperar la autonomía europea en múltiples ámbitos, no sólo el industrial. Alertó de que no se está prestando suficiente atención a la pérdida de la soberanía tecnológica. “En su día, los países occidentales llevamos a China la tecnología y empleamos su mano de obra. Hoy, ya cuentan con el desarrollo tecnológico y no nos necesitan para nada, pero nosotros a ellos sí. Se han cambiado las tornas, y es preocupante”, apuntó la Directora de Proyectos Colaborativos de Eurofins Ingenasa. En este sentido, añadió que la Unión Europea “tiene que plantearse ya que necesita acceso directo a los materiales, y darse cuenta de que la desindustrialización del continente fue un error enorme”. Para ello, emplazó a superar las contradicciones de la opinión pública. “Tenemos la capacidad de extraer minerales, pero la ciudadanía no quiere minas a su alrededor; queremos energía limpia, pero nos quejamos de que los molinos estropean el paisaje. Vivimos en una sociedad paradójica”, señaló.



## Iván Martén TRANSICIÓN ORDENADA

El Presidente de Orkestra abordó los problemas de abastecimiento energético que conlleva el crecimiento demográfico a nivel mundial. “Lo más preocupante es encontrar el equilibrio que permita descarbonizar la sociedad con el menor coste social”, apuntó. Un reto que requiere de diversas actuaciones. Entre ellas, lograr una transición hacia modelos sostenibles justa y ordenada, teniendo en cuenta el impacto en los más desfavorecidos – “se trata de reducir las emisiones, no de exportarlas a otros países” –, reforzar la inversión en desarrollo tecnológico, contar con una regulación inteligente que favorezca la descarbonización, y cooperar con los países emergentes. En este contexto, Martén instó a aprovechar las oportunidades abiertas para Euskadi en tres ámbitos: el desarrollo tecnológico, ya que se cuenta con el entramado industrial e investigador necesario para ello; la generación de un entorno limpio a través de la eficiencia energética y la economía circular; y el talento, con la aparición de nuevos empleos y perfiles profesionales.



## Unai Rementeria, Diputado General de Bizkaia LAS PERSONAS EN EL CENTRO DE LA ESTRATEGIA

El Diputado General de Bizkaia se encargó de cerrar la jornada con una intervención en la que destacó la trayectoria de ONDOAN como ejemplo de crecimiento empresarial. “Habéis sabido diversificar el negocio, introducirnos en nuevos mercados y crecer; y todo ello, sin perder de vista los valores”, subrayó. En este sentido, Unai Rementeria elogió una cultura de empresa que refleja los valores de solidaridad y participación ligados a la idiosincrasia del cooperativismo, “poniendo a las personas en el centro de la estrategia”. Estimó fundamental avanzar hacia modelos más sostenibles, tanto desde el punto de vista empresarial como desde lo social. “Como país, estamos obligados a profundizar en los conceptos abordados en la mesa redonda, y para esa transición debemos ir de la mano del tejido empresarial. Por necesidad y porque hay multitud de oportunidades que abordar en este ámbito. En ONDOAN ya estáis jugando ese rol, y os lo agradecemos enormemente”, concluyó.

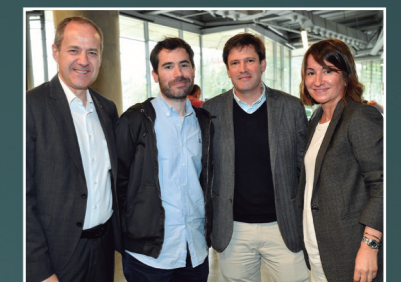


## Kimua dantza taldearekin MUSIKAZ ETA DANTZAZ OSATUTAKO AMAIERA

Egun berezi horri amaiera emateko, gonbidatuek dantza eta musika ikuskizunaz gozatu ahal izan zuten, Garazi Egigurenen eta Eneko Galdosen emanaldiarekin. Euskal estilo tradizionala eta beste abangoardistago batzuk nahasten dituen Kimua Dantza Kolektiboko kide dira. Bi artista horien interpretazioa ONDOAN taldearen 40 urteko ibilbidean lagun izan dituen pertsonaei eskaini zitzairen, urtebetetze hau ospatzea posible egin duten guztiei, hain zuzen.



# Álbum DE FOTOS





Enpresa,  
erakunde-  
eta ikasketa-  
eremuetako  
ordezkarien  
presentzia



## DESEOS Y REALIDADES

ONDOAN vio por primera vez la luz un 24 de marzo del año 1982, en la villa de Bilbao. En aquellos años se podía percibir con nitidez los efectos de la crisis económica e industrial, y reconversión y reindustrialización eran términos al uso. Eran también tiempos de cambio, en los que el mundo aceleró su transformación.

Cuatro décadas después, lo que en un principio fue sólo un proyecto, un deseo, una ilusión, es hoy una realidad consolidada y palpable. ONDOAN es una empresa que ha sido capaz de convertirse en un referente dentro del mundo de la ingeniería, las instalaciones, la energía y el medio ambiente, y, lo que es aún más importante, lo ha hecho manteniendo sus principios fundacionales.

40 años de vida merecen ser celebrados y, también, compartidos. Seguro que a ONDOAN le aguardan, al menos, otros 40 años de éxitos, que, de nuevo, los conmemoraremos juntos.